

# Strategie

Strategie Státního  
fondu dopravní  
infrastruktury do  
roku 2028

verze: 1.1 ze dne 24.04.2024  
Č.j.: 10848/SFDI/300144/7272/2024

# Poslání a vize SFDI

Posláním SFDI je naplnit svůj účel, který je upraven zákonem č. 104/2000 Sb., o Státním fondu dopravní infrastruktury, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „Zákon“) při dodržení standardu ČSN EN ISO 9001:2016. Právní a finanční postavení SFDI je upraveno Zákonem nebo jinými právními předpisy. SFDI hospodaří s finančními prostředky určenými v § 4 Zákona pro plnění účelu vymezeného v § 2 Zákona. SFDI provádí, v souladu se svým účelem, financování a předfinancování na základě svého schváleného rozpočtu nebo rozpočtovými opatřeními či změnovými řízeními upraveného rozpočtu. SFDI zabezpečuje úkoly v souladu se svým účelem a v rozsahu tak, jak je uvedeno v § 2 Zákona.

K zajištění plnění svých úkolů se SFDI mimo jiné podílí na tvorbě celostátní koncepce financování rozvoje dopravní infrastruktury, na tvorbě koncepce a strategie dopravní politiky státu a spolupracuje s Ministerstvem dopravy a orgány územně samosprávných celků při naplňování schválené dopravní politiky České republiky. Činnost SFDI také přispívá k naplňování strategií platných pro rozvoj veřejné správy.

Vize SFDI je představena v jednotlivých strategických cílech jako cílový stav.

## Hodnoty SFDI

### Profesionalita a motivace

Jsme nestranní, pracujeme na vysoké odborné úrovni a zodpovědně, máme zájem na kvalitním výsledku a úspěchu své práce, snažíme se zlepšovat.

### Efektivita

Při své práci se snažíme o maximální efektivitu, účelnost a hospodárnost, zejména klademe důraz na efektivitu poskytovaných finančních prostředků našim příjemcům

### Otevřenost a spolupráce

Podporujeme spolupráci a komunikaci v rámci úřadu i vně úřadu, jsme transparentní, vstřícní a ochotní.

### Úcta a Etika

Chováme úctu ke svým partnerům i k sobě navzájem, respektujeme pravidla, včetně předpisů, a prosazujeme jejich dodržování. Zastáváme nulovou toleranci vůči korupci.

# Strategický cíl 1

## Prohlubování digitalizace a bezpečnosti SFDI

vlastník: ředitel/ka Sekce pro správu finančních zdrojů

### 1.1 Popis cíle

SFDI se v rámci tohoto cíle zaměří na prohlubování digitalizace SFDI, zejména identifikaci procesů a postupů, které nejsou plně digitální a u nichž stále existují překážky či příležitosti ke zlepšení na straně klientů nebo zaměstnanců. Cílem digitalizace je zvýšení efektivity jednotlivých postupů a procesů a usnadnění přístupu ke službám SFDI. SFDI se naplněním tohoto cíle stane plně digitálním, otevřeným a transparentním úřadem.

### 1.2 Výchozí stav

Covid-19 byl v oblasti digitalizace velkou příležitostí, kterou SFDI využil a urychlil elektronizaci a digitalizaci svých procesů. SFDI se zaměřil především na digitalizaci hlavních procesů, nicméně některé postupy a procesy digitalizací neprošly, nebo jí prošly jen částečně. Z důvodu urychlené digitalizace nebyly jednotlivé kroky provedeny zcela podle Informační koncepce České republiky. Zároveň byly v této oblasti přijaty nové právní předpisy, například zákon č. 12/2020 Sb., o právu na digitální službu, a Směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) 2022/2555, o opatřeních k zajištění vysoké společné úrovně kybernetické bezpečnosti v Unii a o změně nařízení (EU) č. 910/2014 a směrnice (EU) 2018/1972 a o zrušení směrnice (EU) 2016/1148 (Směrnice NIS2).

### 1.3 Cílový stav

SFDI bude v roce 2028 plně digitálním úřadem s Portálem služeb SFDI, prostřednictvím kterého budou poskytovány veškeré služby úřadu, a s Informačním systémem Elektronické dálniční známky, ve kterém je řešena agenda časového zpoplatnění. Vnitřní procesy a postupy budou plně digitalizované. Jednotlivé informační systémy budou integrovány, jak mezi sebou, tak i s externími informačními systémy, registry a rejstříky, aby byla zajištěna kvalita a spolehlivost jednotlivých dat (eliminace chyb). Tak dojde k naplnění principů a zásad z Informační koncepce České republiky. Zaměstnanci budou zbaveni většiny rutinních činností díky využívání implementovaných informačních a komunikačních technologií úřadu.

# Strategický cíl 2

## Zjednodušování procesů a postupů SFDI

vlastník: ředitel/ka Sekce pro realizaci zdrojů  
ředitel/ka Sekce pro správu finančních zdrojů

### 2.1 Popis cíle

SFDI je služebním úřadem, který je součástí veřejné správy České republiky a musí se řídit platnou legislativou a je povinen vytvářet vnitřní řídicí dokumentaci pro řízení svých procesů a postupů. Zaměstnanci jsou povinni postupovat podle platných právních předpisů a vnitřních předpisů úřadu. SFDI vytvoří podmínky pro zvýšení uživatelského komfortu při práci s předpisy. Zároveň dojde k automatizaci procesů v rámci implementace nových informačních systémů SFDI (například Portál služeb SFDI, Spisová služba – eSSL, Agendový informační systém – ELISE). SFDI zavede jednotnou evidenci cílů a úkolů.

### 2.2 Výchozí stav

SFDI využívá informační systémy, které nejsou vzájemně provázané, a dochází tak k vyšší administrativní zátěži zaměstnanců při duplicitním vkládání údajů. SFDI disponuje novým systémem Řídicí dokumentace, který vyžaduje další zlepšování na základě podnětů uživatelů. S cílem zefektivnění řízení byly zpracovány karty jednotlivých procesů.

### 2.3 Cílový stav

SFDI disponuje vzájemně propojenými informačními systémy, které minimalizují administrativní zátěž zaměstnanců. Aplikace Řídicí dokumentace je přehledná, uživatelsky přívětivá a v praxi hojně využívaná. Procesy jsou aktualizovány v souladu s nově nasazenými informačními systémy a jsou důsledně popsány vazby mezi subprocessy. Procesy stanovují podrobný postup činností a neexistuje duplicitní úprava napříč řídicí dokumentací.

SFDI bude disponovat jednotnou evidencí cílů a úkolů, což zpřehlední systém zadávání úkolů, napomůže definovat posloupnost mezi jednotlivými úkoly, případně zobrazí jejich vztah, odstraní duplicitní zadávání úkolů a zefektivní kontrolu stavu jejich plnění.

# Strategický cíl 3

## Modernizované a bezpečné pracovní prostředí SFDI

vlastník: ředitel/ka Sekce pro správu finančních zdrojů

### 3.1 Popis cíle

SFDI chce vytvořit modernizované a bezpečné pracovní prostředí pro své zaměstnance. Tohoto stavu bude dosaženo prostřednictvím rekonstrukce budovy SFDI (v Praze), která zvýší uživatelský komfort pro klienty a zaměstnance. Dalším cílem rekonstrukce budovy SFDI bude zvýšení fyzické bezpečnosti. Po dokončení rekonstrukce budovy SFDI bude analyzován stav mimopražských pracovišť a bude zpracována koncepce dalšího rozvoje. Tento cíl je úzce provázán se strategickým cílem 5 Snižování dopadů činností SFDI na životní prostředí.

### 3.2 Výchozí stav

Budova SFDI (v Praze) neprošla celkovou rekonstrukcí, vždy byly řešeny pouze částečné úpravy. Aktuální stav budovy SFDI není upraven na současné normy v některých oblastech. Postupné úpravy budovy zapříčinily rozdílnou vizuální podobu jednotlivých pater a kanceláří. Budově SFDI chybí vyšší stupeň fyzického zabezpečení, neexistuje elektronická požární signalizace. Rekonstrukční práce budovy byly zahájeny v roce 2023 a od té doby jsou zhoršené podmínky pro zaměstnance. Není zdokumentován stav mimopražských pracovišť (technický stav, zabezpečení a komfort zaměstnanců).

### 3.3 Cílový stav

Dokončením rekonstrukce budovy SFDI v Praze dojde k navýšení uživatelského komfortu všech prostor v budově. Dojde ke sjednocení vizuálního vzhledu jednotlivých pater, k rozšíření počtu zasedacích místností a sociálního zázemí. SFDI bude disponovat moderními prostory, které budou mít posílenou fyzickou bezpečnost (řízení přístupu pomocí vstupních karet a čipových klíčů, nasazení elektronického požárně-bezpečnostního řešení a pult centrální ochrany). SFDI bude mít analýzu stavu mimopražských pracovišť a bude reagovat na vzniklé potřeby.

# Strategický cíl 4

## Zlepšování komunikace a dobrého jména SFDI

**vlastník:** ředitel/ka Odboru kanceláře ředitele SFDI  
vedoucí Personálního oddělení

### 4.1 Popis cíle

SFDI se zaměří na zlepšení pracovních podmínek, motivaci, vzdělávání a informovanost zaměstnanců. SFDI podpoří neformální komunikaci mezi zaměstnanci a vedením úřadu a well-being aktivity s cílem vytvořit přátelské a respektující prostředí. SFDI usnadní komunikaci klientů s úřadem prostřednictvím Portálu služeb SFDI. SFDI bude pracovat na udržení dobrého jména a reputace.

### 4.2 Výchozí stav

SFDI jako středně velká organizace má možnost stavět i na neformálních vztazích. Komunikace probíhá v souladu s nastavenými pravidly vertikálně mezi zaměstnanci a jejich nadřízenými. Neformální komunikace je rozvíjena v rámci každoročních aktivit jako jsou výroční setkávání zaměstnanců SFDI.

SFDI disponuje kvalifikovanými a zkušenými zaměstnanci pro výkon jednotlivých agend. Zaměstnanci vystupují vůči klientům úřadu profesionálně a s odbornou zdatností. SFDI podporuje proklientský přístup.

### 4.3 Cílový stav

Zaměstnanci budou motivovaní k dobrému výkonu práce a plnění cílů. Prostřednictvím Portálu služeb SFDI bude SFDI komunikovat se svými klienty efektivněji. SFDI bude i nadále zaměstnavatelem s dobrou pověstí a vstřícným pracovním prostředím.

# Strategický cíl 5

## Snižování dopadu činností SFDI na životní prostředí

vlastník: ředitel/ka Sekce pro správu finančních zdrojů

### 5.1 Popis cíle

V rámci rekonstrukce budovy v Praze se SFDI zaměří na snížení spotřeby energie, zateplení budovy, instalaci fotovoltaiky a pořízení výtahů s rekuperací energie. SFDI se i nadále bude snažit být společensky odpovědným úřadem v rámci zadávání veřejných zakázek a bude naplňovat zákon č. 360/2022 Sb., o podpoře nízkoemisních vozidel prostřednictvím zadávání veřejných zakázek a veřejných služeb v přepravě cestujících. SFDI chce snížit produkci odpadu, spotřebu energií a materiálů do roku 2028.

### 5.2 Výchozí stav

SFDI je společensky odpovědným úřadem v rámci zadávání veřejných zakázek. Má zaveden systém na třídění odpadů. Probíhá rekonstrukce budovy, neboť aktuální stav neposkytuje prostor pro snižování dopadu provozu SFDI na životní prostředí. Vozový park se skládá z převážně automobilů se spalovacími motory a jedním elektromobilem. Proces digitalizace úřadu není plně dokončen a část agend je vedena v listinné podobě.

### 5.3 Cílový stav

Rekonstrukcí budovy sídla SFDI dojde ke snížení odběru elektrické energie ze sítě instalací fotovoltaické elektrárny na střeše budovy a výměnou výtahů. Dále dojde k zateplení nezateplené části budovy, instalaci meziokenních vložek a tím k minimalizaci tepelných ztrát. V rámci pořízení vozidel pro SFDI bude do roku 2028 30 % nízkoemisních. Digitalizací úřadu podle strategických cílů 1 a 2 dojde k úspoře spotřeby materiálů (xerografický papír, tonery, prodloužení životnosti multifunkčních kopírovacích zařízení z důvodu menšího využití).



Státní fond dopravní infrastruktury  
Sokolovská 278, 190 00 Praha 9  
Tel.: +420 266 097 375, [www.sfdi.cz](http://www.sfdi.cz)  
certifikát ISO 9001:2016